**表 5-1 风险登记册**

**项目名称：** 软件缺陷分析与预测系统 **准备日期：** 2022/9/28

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险编号** | **风险描述** | **概 率** | **影 响** | | | | **等 级** | **应 对** |
| **范 围** | **质 量** | **进 度** | **成 本** |
| 确定唯一编号 | 描述风险事件或条件。 | 确定事件或条件出现的可能性 |  |  |  |  | 如果采用打分评价，用概率乘以影响确定风险等级。如果使用相对等级，则比较两个等级（如高—低或中—高） | 描述规划好的风险或条件应对策略 |
| 1 | 软件模块的迟集成导致晚期才发现错误 | 70% | 中 | 中 | 高 | 中 | 高——中 | 规避:制定硬性要求尽早完成各模块的开发，尽早进行模块集成以提前发现错误 |
| 2 | 软件对终端客户而言不易使用 | 20% | 低 | 低 | 中 | 非常低 | 非常低——低 | 减轻：在设计时尽量考虑用户使用体验 |
| 3 | 在有限的员工资源下，选择新的开发平台、开发语言或开发工具，导致软件无法完成 | 50% | 中 | 中 | 高 | 中 | 中——中 | 规避：尽量避免使用完全不熟悉或使用难度过高的开发平台、语言、工具等 |
| 4 | 项目中的技术改变和升级 | 30% | 非常低 | 中 | 高 | 中 | 低——中 | 接受 |
| 5 | 对工具、组织过程、开发方法等缺经验 | 80% | 中 | 高 | 高 | 高 | 非常高——高 | 接受：缺乏经验难以避免，只使用开发人员和组织人员熟悉的平台、语言、工具等很可能无法完成开发任务，只能边进行任务边学习 |
| 6 | 基准计划和实际速度不一致 | 100% | 低 | 低 | 高 | 低 | 非常高——低 | 接受：修改计划，重新在原先的项目条件下使进度与计划匹配 |
| 7 | 项目不能按时实现计划发布中的重要或必需的特性 | 10% | 中 | 高 | 高 | 高 | 非常低——高 | 规避：全程监控项目进度确保能按时完成计划发布中的重要或必需的特性 |
| 8 | 开发的延退导致测试的缩减 | 60% | 低 | 中 | 低 | 低 | 中——低 | 减轻：全程监控项目进度减轻开发延退的程度，开发延退过多则提前测试已完成的模块 |

**第1次更新（修订）后的风险情况**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险编号** | **修订后的概率** | **修订后的影响** | | | | **修订后的等级** | **责任方** | **措 施** | **说 明** |
| **范 围** | **质 量** | **进 度** | **成 本** |
| 上表所确定的唯一编号 | 确定实施应对策略后风险事件或条件出现的可能性 |  |  |  |  | 确定应对措施实施后的风险等级 | 识别管理相关风险的责任人 |  | 提供所有对于风险事件或条件有帮助的说明或附加信息 |
| 3 | 20% | 中 | 高 | 高 | 中 | 非常低——高 | 江桀 |  | 项目的完成是和开发平台、开发语言或开发工具息息相关的，如果一开始不能确定而进行后续更改，大部分项目是无法成功迁移的，需要重新设计制作，会白费大量的人力财力 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**第2次更新（修订）后的风险情况**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **风险编号** | **修订后的概率** | **修订后的影响** | | | | **修订后的等级** | **责任方** | **措 施** | **说 明** |
| **范 围** | **质 量** | **进 度** | **成 本** |
| 上表所确定的唯一编号 | 确定实施应对策略后风险事件或条件出现的可能性 |  |  |  |  | 确定应对措施实施后的风险等级 | 识别管理相关风险的责任人 |  | 提供所有对于风险事件或条件有帮助的说明或附加信息 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |